



## EXTRATO DA ATA DE REUNIÃO - CA N° PR-ATR-202600003

Brasília, 6 de agosto de 2026.

### CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

#### ATA DA 13ª REUNIÃO ORDINÁRIA

Aos cinco dias do mês de agosto do ano de dois mil e vinte e seis, às quatorze horas, reuniram-se na Sala de Reuniões do Grupamento de Apoio de Brasília – localizada no subsolo do Prédio Anexo do Comando da Aeronáutica, Esplanada dos Ministérios, Bloco M, Brasília/DF, os membros do Conselho de Administração da ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A. - CNPJ: 61.993.931/0001-22. Participaram da reunião, presencialmente, os Conselheiros Senhor Marcelo Kanitz Damasceno, Senhor Ary Soares Mesquita, Senhor Sergio Roberto de Almeida, Senhora Raissa Veloso Gomes e Senhor Carlos Roberto Santos. Participou, por videoconferência, a Conselheira Senhora Cinara Wagner Fredo. Também esteve presente o Secretário do Conselho de Administração, Senhor André Luís Albuquerque de Vasconcelos. Verificada a existência de quórum legal para deliberação, o Senhor Marcelo Kanitz Damasceno declarou aberta a reunião e, após consulta aos demais Conselheiros, dispensou a leitura da ata da reunião anterior. Ato contínuo, passou-se à apreciação dos itens constantes da pauta, sobre os quais o Colegiado assim se manifestou: **Item deliberativo: Item I - Apreciação das Demonstrações Contábeis relativas ao segundo trimestre de 2026 – 2T26:** o Senhor Alexandre Falconiere de Torres, Diretor de Administração, apresentou a fundamentação das Demonstrações Contábeis Intermediárias relativas ao segundo trimestre de 2026 (2T26), levantadas em 30 de junho de 2026. Inicialmente, discorreu sobre o Balanço

Patrimonial da Empresa, abordando a composição do Ativo e do Passivo. Na sequência, apresentou a Demonstração do Resultado, destacando que, até aquele momento, as despesas com pessoal constituíam o principal grupo de gastos da ALADA, representando 36% do total das despesas incorridas. Na continuidade, considerando o Relatório de Revisão Especial emitido pelo auditor independente, a deliberação favorável da Diretoria Executiva e o parecer favorável do Comitê de Auditoria, apresentou as projeções financeiras da Empresa, com destaque para o fluxo de caixa estimado até 31 de dezembro de 2026. Informou que, consideradas as expectativas de integralização de capital previstas para o exercício, projeta-se um saldo final de caixa da ordem de R\$ 7,5 milhões (sete milhões e quinhentos mil reais). Aberta a palavra aos Conselheiros, no curso das discussões, especialmente no que se refere à gestão de pessoas, foi ressaltada a importância de que o Planejamento Estratégico da ALADA, a ser oportunamente apresentado ao Conselho de Administração, contemple a elaboração das políticas permanentes de gestão de pessoas da Empresa, em especial do Plano de Cargos e Salários e do Plano de Funções, destinados a substituir o atual Quadro Temporário de Pessoal, em observância ao prazo estabelecido no art. 14-A da Lei nº 15.083, de 2 de janeiro de 2025. Destacou-se, ainda, a necessidade de que o referido Planejamento contemple cronograma com as principais etapas para a elaboração, aprovação e implementação desses instrumentos, o qual deverá ser oportunamente submetido ao Conselho de Administração, em reunião ordinária. Não havendo outras manifestações, o Conselho de Administração deliberou, por unanimidade, pela aprovação das Demonstrações Contábeis Intermediárias referentes ao segundo trimestre de 2026 (2T26). **Item Informativo: Item II – Atualização sobre as atividades em andamento na ALADA:** após a contextualização do modelo G2G (*Government-to-Government*) da ALADA realizada pelo Senhor Paulo Ricardo da Silva Mendes, Diretor de Projetos e Negócios, teve início a apresentação do Senhor Renato Leal Leite, Gerente de Desenvolvimento de Projetos, acerca do tema. Inicialmente, foi esclarecido que o modelo G2G da ALADA foi concebido como a frente única de comercialização governamental. Em sua exposição, destacou que a atuação da ALADA não

implica a absorção dos riscos inerentes ao modelo B2G (*Business-to-Government*), tampouco transfere à Base Industrial de Defesa (BID) os novos riscos decorrentes de sua participação nas operações, contribuindo, ao contrário, para a mitigação dos riscos associados aos projetos. Demonstrou, ainda, que o modelo G2G agrega valor aos projetos sem comprometer a margem de lucro dos parceiros envolvidos, reforçando sua relevância para a estruturação, o desenvolvimento e a execução das iniciativas conduzidas pela Empresa. Na sequência, apresentou os princípios estruturantes da Metodologia G2G de Gestão por Caso (MGGC), discorrendo sobre seus macroprocessos e destacando a previsão de publicação do Guia ALADA da Metodologia G2G, instrumento destinado à padronização e à disseminação da metodologia no âmbito institucional. Informou, ainda, que a expectativa é de que a publicação ocorra durante o Simpósio sobre a Metodologia G2G da ALADA para a Base Industrial de Defesa, a ser realizado no Parque de Inovação Tecnológica de São José dos Campos (PIT SJC), nos dias 18 e 19 de novembro de 2026. Prestados os esclarecimentos complementares pelo Senhor Paulo Ricardo da Silva Mendes e pelo Senhor Sergio Roberto de Almeida, e não havendo outras manifestações, o Presidente deu por encerrada a discussão do item. **Encerramento:** nada mais havendo a tratar, o Presidente do Conselho confirmou o agendamento da próxima Reunião Ordinária para o dia 2 de setembro de 2026, às 14:00 horas, dando por encerrada a reunião, cuja ata, após lida e considerada conforme, foi pelo mesmo aprovada e assinada, assim como pelos demais membros do Conselho e por este Secretário.

ANDRÉ LUÍS ALBUQUERQUE DE VASCONCELOS  
Secretário  
Conselho de Administração da ALADA